

# BÁO CÁO

## VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2015 MỤC TIÊU HOẠT ĐỘNG NĂM 2016

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI16.**

Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc báo cáo Đại hội về hoạt động của HĐQT và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2015, phương hướng nhiệm vụ của năm 2016.

### PHẦN A KẾT QUẢ THỰC HIỆN TRONG NĂM 2015

#### **Đánh giá tình hình chung**

Kinh tế vĩ mô 2015 Việt Nam: tiếp tục duy trì được đà tăng trưởng ấn tượng trong 4 năm qua, được đánh giá là một trong những điểm đến đầu tư hấp dẫn nhất trong khu vực châu Á. GDP đạt 6,68% tăng cao hơn mục tiêu của Chính phủ (6,2%) và là mức cao nhất trong 5 năm. Lạm phát ở mức thấp kỷ lục trong 15 năm, tăng 0,63% so với năm 2014. Những thành tựu đạt được một phần nhờ chính sách tiền tệ được điều hành linh hoạt, đồng bộ đảm bảo các mục tiêu kinh tế và tăng trưởng tín dụng. Lãi suất tiếp tục giảm so với năm trước, tỷ giá được giữ ổn định trong bối cảnh bị tác động bởi tình hình thế giới bất ổn. Hệ thống ngân hàng có nhiều cải thiện về công nghệ, dịch vụ và cơ bản hoàn thành mục tiêu đề án cơ cấu đặt ra.

Thị trường bất động sản: Năm 2015 là năm của các chính sách Nhà nước hướng đến thị trường bất động sản, là năm của sự nỗ lực, linh hoạt với niềm hứng khởi và những hy vọng tốt đẹp của cả thị trường bất động sản. Kể từ cuối năm 2014, thị trường BĐS tại Việt Nam đã có sự cải thiện đáng kể so với giai đoạn 3-4 năm về trước, nhất là ở phân khúc nhà ở với lượng lớn các dự án mới được bung ra tại hai thị trường lớn là Tp.HCM và Hà Nội. Chất lượng các dự án cũng được cải thiện, phong phú hơn hẳn so với giai đoạn được xem là đỉnh điểm thị trường năm 2007-2008. Đồng thời, những chính sách

mới với nhiều quy định chặt chẽ hơn, bảo vệ quyền lợi song không kém phần cởi mở cho khách hàng như gia hạn thời gian sử dụng đất hay bảo lãnh tín dụng... đã kích thích lượng cầu không nhỏ đối với thị trường BĐS, trong đó có cả người mua nước ngoài.

Lĩnh vực Xây dựng cũng khởi sắc hơn từ các chính sách kinh tế vĩ mô. Các doanh nghiệp Xây dựng bước đầu có được đối tác khi có nhiều Dự án triển khai xây dựng. Tuy vậy các doanh nghiệp ngành Xây dựng vẫn gặp nhiều khó khăn trong việc tiếp cận các nguồn vốn phục vụ cho sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển...

## **B/ Hoạt động của hội đồng quản trị niên độ tài chính 2015**

**I/ cơ cấu, các quyết định và kết quả thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2015.**

### **1. Cơ cấu thành viên và phân công nhiệm vụ trong Hội đồng Quản trị**

Cơ cấu Hội đồng Quản trị hiện tại gồm 5 thành viên, trong đó có 3 thành viên không điều hành bao gồm 01 thành viên độc lập. Nhiệm vụ chung của Hội đồng Quản trị theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

### **2. Các cuộc họp của Hội đồng Quản trị**

Trong năm 2015 Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LICOGI 16 đã tổ chức 06 cuộc họp chính vào các ngày 19/01/15; ngày 09/04/2015; ngày 03/06/15, ngày 10/08/2015; ngày 01/10/2015; ngày 25/11/2015. Theo đó một số chủ trương, quyết sách quan trọng đã được Hội đồng Quản trị thông qua.

**3. Các Nghị quyết; Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và của Hội đồng quản trị đã được ban hành:**

<b>Số TT</b>	<b>Ngày, tháng, năm ban hành</b>	<b>Trích yếu nội dung</b>
1	20/01/2015	Đầu tư Khu dân cư Phước Thiên, Huyện Nhơn Trạch, Tỉnh Đồng Nai; cử thành viên HĐQT thay thế tạm thời; Bổ nhiệm Giám đốc bất động sản.
2	18/04/2015	Nghị Quyết của HĐQT về việc giảm tỷ lệ vốn góp của Công ty CP 166 và tăng tỷ lệ vốn góp ở Công ty TNHH XD &TM 12.

3	11/05/2015	Quyết định của HĐQT về việc chuyển nhượng phần vốn góp của Công ty tại Công ty CP Licogi 16.1.
4	01/07/2015	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt cơ cấu tổ chức Công ty.
5	07/07/2015	Quyết định của HĐQT về việc chọn đơn vị kiểm toán.
6	01/08/2015	Quyết định của HĐQT về việc bổ nhiệm Giám đốc tài chính Công ty
7	01/08/2015	Quyết định của HĐQT về việc bổ nhiệm kế toán trưởng Công ty.
8	20/08/2015	Quyết định của HĐQT về việc không tiếp tục đầu tư DA Khương Thượng và DA Trũng Kênh tại Hà Nội.

#### 4.. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông năm 2015

Stt	Chủ trương thông qua của ĐHĐCĐ 2015	Kết quả thực hiện
1	Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015	Doanh thu hoàn thành 69% kế hoạch cho hợp nhất và 79% cho Công ty mẹ.
2	Thực hiện không chi trả cổ tức	Thực hiện đúng
3	Chọn Công ty Kiểm toán	Hoàn thành
4	Sửa đổi điều lệ	Hoàn thành
5	TT V/v Phát hành trái phiếu doanh nghiệp để thực hiện Dự án Điền Phước.	Chưa thực hiện vì chưa phù hợp việc phát hành.
6	Tờ trình xóa lỗ lũy kế bằng thặng dư vốn.	Đã xóa theo báo cáo tài chính được kiểm toán.

**Chỉ tiêu 1: Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015:** Đại hội đồng Cổ đông năm 2015 thông qua kế hoạch doanh thu hợp nhất là 1.467 tỷ đồng, lợi nhuận Công ty 45 tỷ đồng . Chỉ tiêu doanh thu này đã hoàn thành trong năm 2015 là 69%, lợi nhuận đạt 33%.

## **Chỉ tiêu 2: Thực hiện chi trả cổ tức**

Thực hiện đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2015 là không chi trả cổ tức cho năm 2015.

## **Chỉ tiêu 3: Chọn Công ty Kiểm toán**

Đại hội đồng Cổ đông 2015 đã ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn 1 trong các đơn vị kiểm toán sau:

1. Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam.
2. Cty TNHH Dịch vụ Tư vấn TCKT và Kiểm toán (AASC).
3. Cty TNHH Tư vấn Kế toán và Kiểm toán Việt Nam (AVA).
4. Cty TNHH Deloitte Việt Nam.

HDQT đã chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là đơn vị kiểm toán cho các báo cáo tài chính 2015 của Công ty Cổ phần LICOGI 16.

**Chỉ tiêu 4: Sửa đổi điều lệ:** Đã ban hành điều lệ sửa đổi ngày 19/4/2015.

**Chỉ tiêu 5: Phát hành trái phiếu doanh nghiệp** để thực hiện Dự án Điền Phước. Hội đồng quản trị cân nhắc và đã không phát hành trái phiếu vì xét thấy thời điểm chưa phù hợp. Khi phù hợp sẽ phát hành theo đề nghị của cổ đông.

**Chỉ tiêu 6: Xóa lỗ lũy kế bằng thặng dư vốn:** Đã xóa lỗ lũy kế bằng thặng dư vốn theo báo cáo tài chính đã kiểm toán. Tuy nhiên Công ty cũng đang liên hệ với các cơ quan chức năng để thoát diện cảnh báo qui định đối với Công ty niêm yết.

## **II. CHỦ TRƯỞNG VÀ GIẢI PHÁP CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Trong năm 2015 vừa qua, Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện các giải pháp điều hành như sau:

### **1. Giải pháp về hoạt động sản xuất kinh doanh**

#### **Đối với mảng xây dựng**

- Tập trung tối đa nguồn lực để tìm kiếm công việc trong lĩnh vực Xây dựng, trong đó chú trọng đến các dự án lớn về hạ tầng, tăng cường đầu tư đồng bộ, hiện đại máy móc thiết bị nhằm hướng tới là một trong những doanh nghiệp lớn thi công hạ tầng giao thông. Trong năm 2015, Công ty ký được các dự án lớn như: Thi công cao tốc Hạ Long Vân Đồn, nâng cấp, sửa chữa cao tốc Bắc Giang Lạng Sơn, công trình điện 500kV Sông Mã - Tân Uyên cùng nhiều công trình điện lớn nhỏ

khác,... Đồng thời công ty đang tiếp cận nhiều công trình có khả năng trúng thầu cao chuẩn bị cho những năm sắp tới, ký biên bản thỏa thuận hợp tác với các doanh nghiệp nước ngoài nhằm hướng đến tham gia vào những gói thầu có giá trị lớn.

- Khẩn trương hoàn thành các công trình đang thi công dở dang kết hợp đẩy mạnh công tác thanh quyết toán để tạo nguồn tiền cho Công ty. Tăng cường kiểm soát chi phí, cải tiến biện pháp kỹ thuật nâng cao lợi nhuận công trình.

### **Đôi với mảng Bất động sản**

- Tiếp tục thực hiện công tác giải phóng mặt bằng, hoàn thành và hoàn chỉnh hồ sơ pháp lý cho các dự án Bất động sản đặc biệt đã cơ bản hoàn tất việc giải phóng mặt bằng tiến hành xây dựng hạ tầng, đưa vào kinh doanh Dự án Hiệp Thành, Quận 12.
- Rà soát đánh giá thực trạng các dự án đầu tư, phân tích chiến lược đầu tư phù hợp và tiến hành kinh doanh một số dự án đến khi có tín hiệu tốt từ thị trường.
- Tập trung tìm kiếm các đối tác để chuyển nhượng một số dự án Bất động sản, hoàn thiện các thủ tục chuyển nhượng với dự án Sky Park để nhận thanh toán phần còn lại.

### **2. Công tác tài chính**

- Giải quyết được khó khăn về thanh khoản, tìm kiếm nguồn vốn lưu động mới nhằm phục vụ nhu cầu đầu tư, thi công các hợp đồng xây dựng.
- Nỗ lực cơ cấu lại tài sản và huy động nguồn vốn trên thị trường tài chính trong thời điểm nền kinh tế có những dấu hiệu khởi sắc để cơ cấu lại tỷ suất nợ vay trên tổng tài sản ở mức an toàn. Giảm thiểu rủi ro vay nợ bằng cách giảm tỷ lệ vay ngắn hạn và tăng các khoản vay dài hạn.
- Điều hành dòng tiền linh hoạt nhằm đảm bảo hoạt động công ty diễn ra suôn sẻ và liên tục. Tối ưu hóa dòng tiền, tích cực bám sát thị trường tài chính để tìm kiếm nguồn vốn với chi phí rẻ giảm chi phí lãi vay.
- Nâng cao quản lý các khoản đầu tư tại các công ty thành viên nhằm đưa ra chiến lược đầu tư hợp lý.
- Rà soát lên kế hoạch và đánh giá thực hiện ngân sách được phê duyệt góp phần cắt giảm chi phí quản lý và các chi phí khác.
- Đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ để giảm thiểu rủi ro nợ xấu, nợ khó thu hồi và đạt được những thành quả tích cực.

### **3. Công tác phát triển nguồn nhân lực**

Công ty Cổ phần LICOGI16 đặc biệt chú trọng công tác nguồn nhân lực. Với chủ trương ngày một nâng cao chất lượng nguồn nhân lực cả về trình độ chuyên môn, kiến thức và phẩm chất đạo đức, Hội đồng Quản trị chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực nhằm các mục tiêu sau:

- Xây dựng và phát triển đội ngũ cán bộ, nhân viên đáp ứng tiêu chí phù hợp với định hướng phát triển nguồn nhân lực của Công ty.
- Chuẩn bị đội ngũ kế thừa, dự nguồn có năng lực, đảm bảo sự tiếp nối vững chắc giữa các thế hệ cán bộ công nhân viên nói chung và các cấp quản lý nói riêng.
- Nâng cao công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực để thực hiện công tác đào tạo, bồi dưỡng phát triển trình độ chuyên môn, áp dụng công nghệ mới để đảm bảo nguồn nhân lực cho chiến lược phát triển của Công ty
- Cử nhân viên đi học hoặc hợp đồng các đơn vị đào tạo các kỹ năng quản trị cho các cấp quản lý, các khoá huấn luyện về nghiệp vụ, chuyên môn.

#### **4. Công tác Tái cấu trúc hệ thống**

a. Tiếp tục thực hiện chủ trương thoái vốn ở các công ty thành viên hoạt động chưa hiệu quả, trong năm 2015 LICOGI 16 đã giảm tỷ lệ sở hữu tại Công ty Cổ phần Licogi 166 để trở thành công ty liên kết, giảm tỷ lệ đầu tư tại công ty Licogi 16.1.

b. Công ty mẹ:

- Thiết lập các quy chế quy trình kiểm soát đảm bảo chất lượng quản lý hiệu quả dự án.
- Năm 2015 Công ty đã rà soát, tuyển dụng bổ sung và đào tạo đội ngũ kế thừa theo định hướng chiến lược phát triển của Công ty.
- Tổ chức bộ máy, đầu tư máy móc thiết bị để thi công trực tiếp tại các dự án lớn.
- Rà soát và xây dựng các quy trình hoạt động của Công ty theo hướng kiểm soát chi phí, tăng cường hiệu quả hoạt động và quản trị rủi ro.
- Xây dựng cơ chế khoán cho các Ban điều hành công trường nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm và tự chủ trong công tác quản lý, đồng thời tăng năng suất lao động, tăng thu nhập cho người lao động, từ đó tăng được hiệu quả của dự án.
- Tiếp tục thực hiện minh bạch tài chính để tái cơ cấu nợ, huy động vốn từ những nguồn ngoài nguồn tín dụng Ngân hàng.

### **III. THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

- Tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2015, Công ty Cổ phần Licogi 16 thông qua mức thù lao đối với HĐQT và BKS cụ thể:

- + Chủ tịch Hội đồng Quản trị: **7.000.000** đồng/tháng
- + Thành viên Hội đồng Quản trị: **5.000.000** đồng /tháng
- + Trưởng ban Kiểm soát: **5.000.000** đồng /tháng
- + Thành viên Ban Kiểm soát: **3.000.000** đồng/tháng

#### **IV. HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

- Hội đồng Quản trị luôn theo dõi sát sao hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong việc thực thi các Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông và Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị. Giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của Hội đồng Quản trị nhằm tạo thuận lợi cho hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc.
- Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT: Các tiểu ban hoạt động theo nhiệm vụ được giao, giúp việc hiệu quả cho Hội đồng Quản trị trong công tác giám sát, tổ chức và quản trị thuộc thẩm quyền của Hội đồng Quản trị.
- Hội đồng Quản trị thường xuyên trao đổi với Ban Tổng Giám đốc để bám sát tình hình sản xuất kinh doanh đầu tư cũng như kịp thời chỉ đạo thực hiện các quyết sách và định hướng của Hội đồng Quản trị.
- Ngoài các cuộc họp định kỳ, HĐQT tổ chức các cuộc họp bất thường cùng với Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ chủ chốt của Công ty để đánh giá việc thực hiện các chủ trương của HĐQT và kết quả kinh doanh hàng tháng, thảo luận một số chủ trương, quyết sách điều hành và kế hoạch kinh doanh tháng tiếp theo cũng như hỗ trợ, giải quyết các vấn đề khó khăn vướng mắc của Ban Tổng Giám đốc.

#### **V. THÔNG TIN SỞ HỮU CỔ PHẦN CỦA CÁN BỘ CHỦ CHỐT VÀ NGƯỜI ĐẠI DIỆN CÔNG BỐ THÔNG TIN NĂM 2015 (chốt danh sách ngày 23/3/2016)**

Loại cổ đông	STT	Họ tên (Bao gồm chức vụ)	Cổ phần chuyển nhượng tự do	Tổng cộng	Tỷ lệ sở hữu %
HĐQT	1	Bùi Dương Hùng	3.400.000	3.400.000	4,46%
	2	Hoàng Minh Khai	511.367	511.367	0,67%

Loại cổ đông	STT	Họ tên (Bao gồm)	Cổ phần chuyển nhượng tự do	Tổng cộng	Tỷ lệ sở hữu %
	3	Vũ Công Hưng	7	7	0%
	4	Lê Văn Công	Không		
	5	Budiman Satrio Sudono	Không		
BGĐ	1	Bùi Dương Hùng	Trên mục HĐQT		
	2	Hoàng Minh Khai	Trên mục HĐQT		
	3	Phí Ngọc Anh	Không		
	4	Cao Thị Mai Lê	Không		
BKS	1	Trần Đình Tuấn	5.365	5.365	0,01%
	2	Nguyễn Anh Tú	9.000	9.000	0,01%
	3	Nguyễn Thị Thủy	1.125	1.125	0,00%
KTT/ Trưởng phòng TCKT	1	Đình Thị Hiền	72.100	72.100	0,09%
Người được ủy quyền CBTT	1	Nguyễn Dương Hoàng Anh Khoa	Không		
<b>TỔNG CỘNG:</b>			<b>3.998.964</b>	<b>3.998.964</b>	<b>5,24%</b>

### C. Mục tiêu hoạt động của HĐQT trong năm 2016

Năm 2016 các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, bất động sản được kỳ vọng có những thành tựu tốt đẹp hơn trong bối cảnh nền kinh tế tiếp tục được đánh giá tăng trưởng vượt bậc. Nhiều chính sách mới áp dụng sẽ làm thị trường phát triển minh bạch hơn, nhiều cạnh tranh hơn. Việc tăng cường hợp tác quốc tế qua các thỏa thuận thương mại sẽ tạo ra cơ hội cho các doanh nghiệp nâng cao năng lực nhưng đồng thời sẽ chịu áp lực cạnh tranh ngày càng gia tăng.

Từ 2016-2020, HĐQT nhiệm kỳ III sẽ định hướng việc tách dần và tiến tới phân biệt rõ hoạt động quản trị của HĐQT và công tác điều hành của Ban Giám đốc.

**Lĩnh vực xây dựng:** Với chiến lược tập trung phát triển mạnh năng lực cốt lõi của mình, Licogi 16 đã có nhiều thành tựu trong lĩnh vực thi công xây dựng, đặc biệt là cơ sở hạ tầng. Với những công trình đã và đang hoàn thành, Licogi 16 phần nào đã chứng minh và khẳng định thương hiệu, tạo ra lợi thế và năng lực, kinh nghiệm để ký kết các hợp đồng giá trị lớn các năm tiếp theo. Qua đó hình thành bộ máy quản lý có trình độ, chất lượng, máy móc thiết bị hiện đại, hướng đến tối ưu hiệu quả thi công công trình. Mảng xây dựng đã góp phần duy trì hoạt động ổn định và mang lại lợi nhuận cho công ty trong tình hình mảng bất động sản chưa có nhiều khởi sắc.

**Lĩnh vực bất động sản:** Theo giới chuyên gia, thị trường bất động sản năm 2016 sẽ tiếp tục khởi sắc nhưng mỗi phân khúc sẽ có những lợi thế và khả năng bứt phá riêng. Trong khi căn hộ giá trung bình giữ vai trò chủ đạo trên thị trường thì đất nền, bất động sản nghỉ dưỡng sẽ có chuyển biến tốt.

Với việc hoàn thành các thủ tục cần thiết, dự án Hiệp Thành đã đưa vào kinh doanh và tạo ra dòng tiền bù đắp cho nhu cầu đầu tư và vốn lưu động trong thời gian qua. Công ty sẽ hoàn thành các thủ tục pháp lý tiếp theo để ghi nhận doanh thu, lợi nhuận dự án trong năm 2016. Với các dự án chưa thể kinh doanh, Công ty sẽ tích cực tìm kiếm các đối tác để chuyển nhượng dự án, tạo ra dòng tiền đưa vào hoạt động sản xuất kinh doanh tạo ra lợi nhuận. Chiến lược lâu dài vẫn hướng đến thế mạnh quỹ đất lớn ở Nhơn Trạch, Đồng Nai. Công ty đang chuẩn bị các nguồn lực cần thiết để nắm bắt cơ hội khi hạ tầng giao thông khu vực cơ bản được kết nối.

Trên cơ sở những định hướng phát triển chiến lược, trong năm 2016 HĐQT sẽ tập trung chỉ đạo một số công việc cụ thể như sau:

- Kiện toàn hệ thống quy trình: Các phòng ban tiếp tục xây dựng bộ quy Trình hoạt động nhằm tiến tới minh bạch chức năng, nhiệm vụ của từng bộ phận Phòng ban chức năng của LCG. Xây dựng cơ chế khoán cho các Ban điều hành công trường nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm và tự chủ trong công tác quản lý, đồng thời tăng năng suất lao động, tăng thu nhập cho người lao động, từ đó tăng được hiệu quả của dự án.

- Xây dựng các quy trình quản lý chặt chẽ và thống nhất từ các phòng ban đến Ban điều hành để nâng cao hiệu quả quản trị.
- Xây dựng tiêu chí đánh giá nhân viên cụ thể hơn để tạo không khí thi đua sôi nổi trong toàn hệ thống.
- Tăng cường công tác kiểm tra kiểm soát và Quản lý rủi ro sẽ tập trung các công tác giám sát nội bộ, theo dõi tiến độ thực hiện kế hoạch công việc của các bộ phận nghiệp vụ, kiểm tra định kỳ và đột xuất việc tuân thủ quy trình nghiệp vụ, quy chế kỷ luật, đạo đức nghề nghiệp của các nhân viên nhằm đảm bảo toàn Công ty vận hành ổn định, chuẩn mực.
- Hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc phát hiện và tận dụng các cơ hội thị trường: HĐQT sẽ sát cánh chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc những nhận định, phán đoán xu hướng của thị trường để hạn chế tối đa các rủi ro và tận dụng các cơ hội tìm kiếm lợi nhuận trong ngắn hạn.
- Giám sát và thúc đẩy tiến độ thực hiện kế hoạch kinh doanh: Các cuộc họp HĐQT trong năm 2016 sẽ được tổ chức thường xuyên để đánh giá và giám sát tiến độ thực hiện kế hoạch kinh doanh. Trong trường hợp cần thiết, các cuộc họp bất thường sẽ được Chủ tịch HĐQT triệu tập để đưa ra những chỉ đạo kịp thời đối với Ban điều hành nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch đã đặt ra.
- Giám sát và định hướng chiến lược phát triển Công ty theo hướng chuyên nghiệp hơn nhằm đảm bảo việc phát triển ổn định và bền vững.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động năm 2015 và Phương hướng nhiệm vụ Công ty năm 2016.

Trân trọng!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



10

*Bùi Dương Hùng*

